

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	<b>ZANINI SILVIA</b>
Indirizzo	
Telefono	<b>0425 -393631</b>
Fax	<b>0425 3933689</b>
E-mail	<b>silvia.zanini@aulss5.veneto.it</b>
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	<b>09/08/1971</b>

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a)

Dal 01/08/2001 a tutt'oggi svolgo la mia attività a ruolo indeterminato presso l'attuale Azienda ulss 5 Polesana (ex Azienda ulss 18) con i seguenti incarichi:
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro

Dal 13/03/2019 ad oggi Iniziare con le informazioni più recenti ed elencare separatamente ciascun impiego pertinente ricoperto.

Azienda Ulss 5 Polesana
  - Tipo di azienda o settore

Azienda Sanitaria pubblica
  - Tipo di impiego

Direttore UOC Contabilità e Bilancio
- Principali mansioni e responsabilità
- le principali attività della "UOC Contabilità e bilancio" sono le seguenti: · assicurare il rispetto dei principi contabili, anche promuovendo le necessarie operazioni di formazione ed addestramento del personale coinvolto nei cicli contabili e nella gestione delle risorse; · garantire una ordinata tenuta e conservazione della contabilità e dei libri e registri obbligatori per legge, compresi quelli previsti da norme fiscali, verificando l'adeguatezza e la completezza della relativa documentazione contabile; · assicurare il rispetto dei relativi adempimenti fiscali, anche con riferimento al patrimonio aziendale; · redigere i bilanci consuntivi e periodici, corredati della documentazione prevista dalla Legge o da disposizioni regionali; · gestire le risorse finanziarie garantendo la minimizzazione dei tempi di pagamento dei fornitori e il ricorso alle anticipazioni di tesoreria; · gestire i rapporti con l'Istituto Tesoriere; · garantire la gestione del credito promuovendo ogni azione per la solvibilità dello stesso; · supportare le strutture aziendali nella definizione di idonee procedure per il contenimento del rischio amministrativo-contabile; fornire il necessario supporto al Collegio Sindacale sulle materie di competenza.

*dal 31/10/2018 al 31/03/2019 Responsabile ad interim UOS internal audit e certificazione di bilancio;*

dal 01/04/2018 al 12/03/2019 Incarico f.f. Uoc Contabilità e Bilancio;

- Dal 01/04/2019 ad oggi Incarico Dirigenziale provvisorio Dirigente Uos Bilancio e rendicontazioni, sospeso in quanto titolare di altro incarico;

Dal 01/02/2018 al 12/03/2019 Incarico Dirigenziale provvisorio Dirigente Uos Bilancio e rendicontazioni;

- Dal 22/09/2016 al 31/01/2018 assegnazione dell'incarico dirigenziale di natura professionale art 27. Comma 1 lett c) CCNL 08/06/2000 denominato "Bilancio e Contabilità Generale".

Dal 01/08/2011 dirigente amministrativo a tempo indeterminato presso la Soc Bilancio e Programmazione Finanziaria;

Dal 16/11/2008 dirigente amministrativo a tempo determinato presso la Soc Bilancio e Programmazione Finanziaria sino al 31.07.2011;

Dal 01.01.2005 incarico di posizione organizzativa "Ufficio Gestione Bilancio e Fiscale", di durata triennale e rinnovata il 01.01.2008 per ulteriori anni uno

Dal 20.09.2004 Collaboratore Amministrativo Professionale Esperto Ds a tempo indeterminato, presso la Soc Bilancio e Programmazione Finanziaria dell'Azienda ulss 18 di Rovigo

Dal 01/08/2001 al 15/11/2008 collaboratore professionale amministrativo a tempo indeterminato dell'Azienda Ulss 18 di Rovigo, presso la Soc Bilancio e programmazione finanziaria,

Antecedentemente il 01/08/2001 ho svolto le seguenti attività:

Dal 02.10.2000 al 19.05.2001

Consulente junior presso società di revisione contabile "PricewaterhouseCoopers SpA" sede di Milano e monitoraggio. (attività di revisione contabile e di auditing)

Dal 10.02.1997 al 30.09.2000, presso l'Azienda Ulss 18 di Rovigo, Borsista e volontariato amministrativo, presso sia Servizio Gestione del Personale (da 10.02.1997 a 31/08/1998) sia Servizio Controllo di Gestione (da 01/09/1998 a 30/09/2000), con le seguenti modalità

dal 01/10/1999 al 30/09/2000 incarico libero professionale di collaborazione coordinata e continuativa, di durata annuale dedicato all'integrazione tra contabilità generale e contabilità analitica

dal 01/08/1999 al 30/09/1999 volontariato amministrativo (Servizio Gestione del Personale)

dal 01/02/1999 al 31/07/1999 incarico libero professionale di collaborazione coordinata e continuativa della durata semestrale, per l'attività di potenziamento della interconnessione economico – contabile tra i Servizi Economico Finanziario e Controllo di gestione;

dal 01/11/1998 al 31/01/1999 volontariato amministrativo, presso il Servizio Controllo di gestione, collaborando direttamente con il Responsabile e con il servizio economico finanziario per lo sviluppo della contabilità analitica e l'allineamento con la contabilità generale

dal 01/09/1998 al 31/10/1998 stage presso il Servizio controllo di gestione e programmazione per la realizzazione del progetto "Euro", svolto in collaborazione con il servizio economico finanziario;

dal 10/02/1997 al 31/08/1998 Servizio Gestione del personale

dal 01/09/1997 al 31/08/1998

Borsa di studio presso l'Azienda ulss 18 di Rovigo, Servizio Gestione del Personale ad oggetto "L'analisi del ruolo degli strumenti economici innovativi, introdotti con i Contratti Nazionali Collettivi del Lavoro della Dirigenza nella Sanità" (studio ed implementazione della metodologia per l'erogazione dell'indennità di posizione ai dirigenti);

dal 01/02/1997 al 29/08/1997 volontariato amministrativo presso il Servizio Gestione del Personale dell'Azienda ulss 18 di Rovigo, per l'analisi economico giuridica del nuovo contratto della dirigenza, medica e non medica.

COMPONENTE COMMISSIONI O  
CONCORSI

Delibera del Direttore Generale ulss 18 di Rovigo n 779 del 19/08/2009, incarico di collaborazione con Arpav nell'area economico finanziaria.

Componente commissioni concorso:

- Collaboratore Amministrativo professionale categoria D, presso l'azienda Ulss 18 di Rovigo il 09 giugno del 2006
- Collaboratore Amministrativo professionale categoria D, presso l'azienda Ulss 19 di Adria, nei giorni 25 marzo 2002 ed 8 e 9 aprile 2002;
- Concorso pubblico per Dirigente Amministrativo, Area Economica, presso Azienda Zero, nei giorni 27 luglio 2020 e 4 agosto 2020;
- Avviso pubblico per la formazione di una graduatoria per il conferimento di incarichi a tempo determinato di personale con la qualifica di dirigente amministrativo per la UOC Contabilità e Bilancio, presso Azienda ulss 2 Marca Trevigiana nel giorno 7 febbraio 2024

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- |   |   |
|---|---|
| • Date (da – a)   | 14 Dicembre 1996  |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione              | Università degli Studi di Bologna – Specializzazione area aziendale.  |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Laurea in Economia e Commercio – Università degli Studi di Bologna – anno accademico 1995-1996 – Specializzazione area aziendale. Discussione tesi di laurea il 14 dicembre 1996 in Diritto Pubblico. Relatore Prof. Antonio Carullo. Titolo tesi di Laurea: “Il ruolo delle Authority nella privatizzazione: caso Stet.”<br>Votazione conseguita 106/110 |
| • Date (da – a)   | Anno scolastico 1989-1990   |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione              | Istituto Tecnico Commerciale G. B. Conti Lendinara (Ro)   |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Diploma di Ragioniere e Perito commerciale 52/60  |

## ULTERIORE FORMAZIONE

Data	16/12/2022 (periodo del corso marzo – dicembre 2022)
istituto di istruzione o formazione	Fondazione SSP - Fondazione Scuola di Sanità Pubblica.
Oggetto	“Formazione Manageriale per direttori generali di azienda sanitaria ed enti del Servizio Sanitario Regionale” Presentazione di un project work “L’accreditamento dell’assistenza primaria – Proposta di un modello organizzativo sperimentale per la gestione dell’assistenza primaria nella logica dell’accreditamento”
Data	10/02/2006 (totale 4 moduli per complessive 72 ore)
istituto di istruzione o formazione	Cà Foscari Formazione e Ricerca Srl, Venezia
Oggetto	Corso di specializzazione in Advance Program in Economica sanitaria – Livello Avanzato
Data	Novembre 2004
istituto di istruzione o formazione	Foscari Formazione e Ricerca Srl, Venezia
Oggetto	- Corso di specializzazione in Advance Program in Economica sanitaria. Presentazione di un project work “L’acquisto di beni nelle aziende sanitarie. Benefici economici della gestione per processi”;
Data	30/11/98
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli Studi di Bologna – Facoltà di Giurisprudenza - Scuola di Specializzazione in Studi sull’Amministrazione Pubblica
Oggetto	Corso di perfezionamento in Diritto Sanitario <i>Presentazione di un project work, pubblicato nel 1998, “Euro ed Azienda Sanitaria” sviluppato come stagista presso il Servizio Controllo di Gestione dell’Azienda Sanitaria 18 di Rovigo.</i>

---

### Corsi/Seminari

Data	18 e 21 dicembre 2023 (dalle 14.30 alle 18.30)
Istituto di istruzione o formazione	Fondazione Scuola di Sanità Pubblica
Oggetto	Gestione, strumenti e servizi Cloud al fine di garantire la sicurezza, compatibilità, scalabilità dei sistemi”
Data	Da marzo a dicembre 2022
istituto di istruzione o formazione	Fondazione Scuola di Sanità Pubblica
Oggetto	Formazione Manageriale per direttori generali di azienda sanitaria ed enti del Servizio Sanitario Regionale”;
Data	16 al 18 novembre 2022

istituto di istruzione o formazione	Promis Piano di formazione nazionale (Trento)
Oggetto	Modulo 5 "Tecniche di management dei progetti a valere sui fondi diretti inclusa rendicontazione e audit di I e II livello."
Data	12/11/2022
istituto di istruzione o formazione	Organizzato da Kibernetes srl
Oggetto	Corso "La contabilità separata intramoenia – vantaggi e soluzioni operative."
Data	06/12/2021
istituto di istruzione o formazione	Azienda ulss 5 Polesana
Oggetto	"Formazione per dirigenti modulo 2 – Gestione ed organizzazione della sicurezza"
Data	01/12/2021
istituto di istruzione o formazione	Azienda ulss 5 Polesana
Oggetto	"Formazione per dirigenti modulo 1 – giuridico normativo"
Data	dic-21
istituto di istruzione o formazione	Azienda ulss 5 Polesana
Oggetto	"Differenze fra conflitto di interessi, inconferibilità e incompatibilità: approfondimenti."
Data	26/11/2021
istituto di istruzione o formazione	Azienda Zero
Oggetto	Incontro aggiornamento fiscale "iva in ambito Covid e Iva sull'edilizia nelle Aziende sanitarie"
Data	22/06 e 15/07 2021
istituto di istruzione o formazione	Fondazione Scuola di Sanità Pubblica
Oggetto	"Pac obiettivo H): patrimonio netto"
Data	dic-20
istituto di istruzione o formazione	Azienda ulss 5 Polesana
Oggetto	"Linee guida sul conflitto di interessi: strumento importante per prevenire la corruzione"
Data	29/05/2019
istituto di istruzione o formazione	Azienda ulss 5 Polesana
Oggetto	"Il Codice di comportamento primo Strumento di prevenzione della corruzione"
Data	09/10/2018.
istituto di istruzione o formazione	Azienda ulss 5 Polesana
Oggetto	"Regolamento Europeo sulla Privacy 2016/679. Principi ed indicazioni operative".
Data	27/11/2017
istituto di istruzione o formazione	Azienda ulss 5 Polesana

Oggetto	"Benessere organizzativo";
Data	18/10/2016
istituto di istruzione o formazione	ex Azienda ulss 18 Rovigo
Oggetto	"Prevenzione della corruzione nella Ulss 18 di Rovigo. Ruoli e responsabilità dei dipendenti dell'Azienda";
Data	28/12/2015
istituto di istruzione o formazione	Organizzato da ex Azienda ulss 18 Rovigo
Oggetto	"Dirigenti e preposti alla sicurezza – compiti e responsabilità."
Data	18/09/2015
istituto di istruzione o formazione	Organizzato da ex Azienda ulss 18 Rovigo
Oggetto	"Spending review e anticorruzione."
Data	07/11/2014
istituto di istruzione o formazione	Organizzato da ex Azienda ulss 18 Rovigo
Oggetto	"La privacy in ambito sanitario"
Data	22/04/2014
istituto di istruzione o formazione	Organizzato da ex Azienda ulss 18 Rovigo
Oggetto	"La responsabilità del pubblico dipendente - le importanti novità introdotte dalla Legge 06 novembre 2012. Dalle normative all'applicazione."
Data	10/10/2013
istituto di istruzione o formazione	ex Azienda ulss 18 Rovigo
Oggetto	"Principali novità in materia di rapporto di lavoro pubblico"
Data	27/11/2012
istituto di istruzione o formazione	Azienda ulss 5 Polesana
Oggetto	"Benessere Organizzativo";
Data	06/05/2010
istituto di istruzione o formazione	Organizzatore ex Azienda ulss 19 Adria
Oggetto	"Programmazione, gestione e controllo dei sistemi e servizi socio sanitari. Il ruolo dei sistemi informativi a supporto delle decisioni in ambito Regionale e Aziendale"
Data	18/12/2009
istituto di istruzione o formazione	ex Azienda ulss 18 Rovigo
Oggetto	"Tutela della privacy, accesso, consenso, trattamento e protezione dati sanitari. Corso per responsabili del trattamento dei dati nell'Azienda Sanitaria di Rovigo"
Data	21/10/2008
istituto di istruzione o formazione	CUOA sanità

Oggetto	"Il sistema di valutazione del personale"
Data	14/10/2008
istituto di istruzione o formazione	'Agenzia regionale Socio Sanitaria del Veneto
Oggetto	"L'autovalutazione per il sistema di accreditamento" nell'ambito del progetto/programma di Accreditamento di Eccellenza
Data	26/06 2007 e 03/07 e 04/07 2007;
istituto di istruzione o formazione	Organizzato da ex Azienda ulss 18 Rovigo
Oggetto	"Nuovi strumenti di misurazione delle performance in sanità: le balanced scorecard."
Data	04/12/2006
istituto di istruzione o formazione	Università Cà Foscari di Venezia
Oggetto	"Advanced Program in Economia sanitaria" sul tema: "L'analisi della gestione economica delle Aziende Sanitarie condotta attraverso indici. Applicazione al caso della Regione Veneto."
Data	24/03/2006
istituto di istruzione o formazione	Organizzato da ex Azienda ulss 18 Rovigo
Oggetto	"Il procedimento amministrativo e la redazione degli atti amministrativi"
Data	Anno 2006
istituto di istruzione o formazione	Organizzato da ex Azienda ulss 18 Rovigo
Oggetto	"Referenti di formazione". In quanto nominata Referente della formazione dell'area del Comparto per il Dipartimento Acquisizione beni e servizi;
Data	17/06/2004
istituto di istruzione o formazione	Organizzato da ex Azienda ulss 18 Rovigo
Oggetto	Giornata di Studio "Novità normative in materia di coordinamento delle procedure di aggiudicazione degli appalti pubblici di lavori, forniture e di servizi: nuovi strumenti e prospettive nel rapporto con la P.A. – Direttive pagamenti nelle transazioni commerciali."
Data	13/11/2002
istituto di istruzione o formazione	Organizzato da ex Azienda ulss 18 Rovigo
Oggetto	"Controlli di regolarità amministrativa e contabile nelle Aziende del SSN".
Data	da 08/04/ 2002 al 24/06/2002 totale 56 ore
istituto di istruzione o formazione	Organizzato da ex Azienda ulss 18 Rovigo
Oggetto	"Lo sviluppo delle competenze manageriali per dirigenti responsabili di dipartimento e di unità operativa".
Data	08/11/2001 e 09/11/2001
istituto di istruzione o formazione	Scuola delle Autonomie Locali di Viareggio



Oggetto	"Le problematiche fiscali nelle aziende sanitarie ed ospedaliere, negli I.R.C.C.S. e nelle A.R.P.A".		
	Data	05-06-07 novembre 2021	
istituto di istruzione o formazione		Organizzato da ex Azienda ulss 18 Rovigo	
Oggetto		"Gli aspetti fiscali nella gestione delle Aziende Sanitarie Locali: l'imposta sul valore aggiunto".	
	Data	21/01/2000 (totale 14 ore)	
istituto di istruzione o formazione		Regione Veneto	
Oggetto		"Convegno sul Sistema Regionale Veneto di analisi dei profili assistenziali e dei costi per singolo episodio di ricovero/DRG".	
	Data		
istituto di istruzione o formazione		Fondazione CUOA;	
Oggetto		: "Il controllo di gestione nelle Azienda Sanitarie ed Ospedaliere. Scenari attuali e prospettive future."	
	Data	10/09/1998	
istituto di istruzione o formazione		Organizzato da ex Azienda ulss 18 Rovigo	
Oggetto		"L'evoluzione dei sistemi di classificazione paziente."	

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

### INGLESE E FRANCESE

scolastico

scolastico

Scolastico

## CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Conoscenza degli applicati windows e conoscenza degli applicativi utilizzati presso l'Azienda ulss 5 Polesana

## CAPACITA' E COMPETENZE PROFESSIONALI

Gli incarichi ricoperti sino ad oggi, sia presso l'attuale azienda sanitaria che l'esperienza presso una società di revisione, mi hanno permesso di sviluppare un senso critico nell'analisi delle procedure e dei processi aziendali, in particolare nell'area contabile e gestionale. Nel tempo si è reso necessario sviluppare sempre più la capacità di "ascolto e comunicazione" sia con i propri collaboratori che con le altre strutture aziendali al fine di raggiungere gli obiettivi fissati e risultati attesi, conseguente ad una sempre maggior complessità dovuta all'evoluzione del sistema sanitario.

- 
- Consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 DPR 445/2000 nel caso di dichiarazioni mendaci, dichiaro che quanto riportato corrisponde a verità;
  - Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel presente CV ai sensi del Regolamento UE 2016/679 e del Codice della Privacy (Decreto Legislativo n 196/2003 e ss.mm.ii);
  - Dichiaro, ai sensi dell'art. 76 sul Conflitto d'interessi ECM l'assenza di interessi commerciali in ambito sanitario negli ultimi due anni dalla sottoscrizione del presente Curriculum Vitae.

Zanini Silvia 21/09/2023